

CORSO DI FORMAZIONE

Acquistare le lavorazioni meccaniche a prezzo target

Come valutare e calcolare il Target Price

8 e 9 novembre 2022

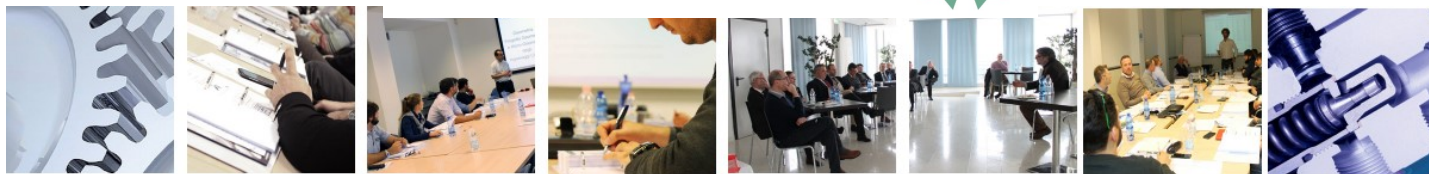
CARATTERISTICHE

La determinazione dei prezzi d'acquisto di parti meccaniche si basa sulla conoscenza di fattori quantitativi, quali tempi di lavorazione, quantità di materiali e trattamenti utilizzati e di parametri di costo, quali tassi orari e costo unitario dei materiali impiegati. Entrambi sono funzione delle tecnologie, processi utilizzati e caratteristiche dei mercati di fornitura. La capacità di analizzare questi fattori costituisce una componente essenziale della professionalità del compratore. Il percorso formativo proposto, ricco di esempi applicativi e di interazioni tra docente e partecipanti, metterà i partecipanti in condizione di verificare la congruità delle quotazioni dei fornitori.

È rivolto a Direttori Acquisti ed Approvvigionamenti — Responsabili Acquisti —
Commodity Manager — Senior Buyer — Preventivisti — Cost Engineer

OBIETTIVI

- Conoscere i fattori quantitativi e i parametri di costo che concorrono alla determinazione del prezzo di acquisto delle lavorazioni meccaniche
- Utilizzare le tecniche più avanzate di analisi dei driver di costo delle forniture di lavorazioni meccaniche, per poterle gestire al meglio
- Familiarizzare con le tecniche di analisi dei cost driver delle forniture



DOCENTE DEL CORSO

Ing. Francesco Calì – Valeo In

PROGRAMMA

Parte 1:

Analisi costi e contabilità analitica

I vari tipi di costo e la definizione del prezzo

- Classificazione dei costi: variabili e fissi, diretti e indiretti
- Attribuzione dei costi diretti e delle quote di struttura

Il costing di prodotto

- Process costing, job order costing, operation costing, ABC
- I metodi di costificazione parametrici
- I metodi di costificazione analitici
- I metodi di costificazione basati sui dati storici

PARTE 2:

Utilizzare l'analisi dei costi per definire il target price negoziale

Il processo Negoziale

Strumenti e tecniche per l'analisi e valutazione delle offerte

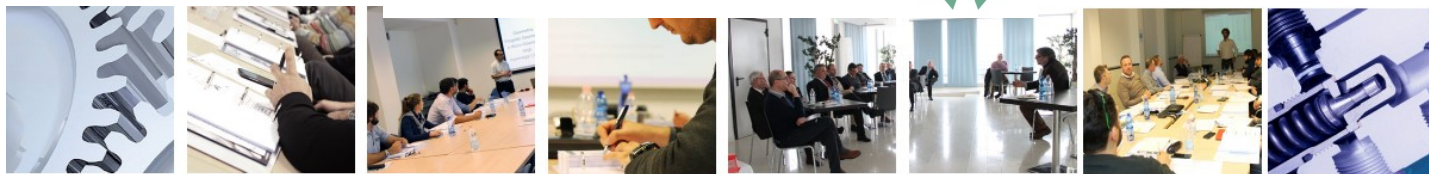
Identificare e stimare i principali elementi di costo

Definire le leve e le azioni di riduzione del Costo Totale d'Acquisto

Utilizzare l'analisi dei costi per definire il target price negoziale: identificare e stimare i principali elementi di costo

Strumenti e tecniche di analisi del prezzo

- Analisi del prezzo: analizzare e confrontare i prezzi di mercato
- Analisi della linearità dei prezzi per cluster di prodotti
- Analisi della struttura dei Costi
- Scheda di Scomposizione Costi
- Matrice di Valutazione dei Costi per determinare il Best Price e il Target Price
- Preventivo Interno
- Gestione a Costi Totali d'Acquisto (TCO)
- Analisi del prezzo per tipologia di fornitore (cost drivers, costi fissi e costi variabili, spese generali, determinazione del target cost e del target price)
- Il coinvolgimento dei fornitori nel miglioramento del costo di prodotto
- Condizioni per la creazione di un rapporto di partnership
- Co-design ed early involvement
- Continuous improvement delle specifiche di prodotto (Sessioni prodotto/processo)



PROGRAMMA

PARTE 3:

Sessione Applicativa: determinare il target price su codici a disegno attraverso l'utilizzo del sistema mc2)

Dal disegno al ciclo di fabbricazione

- La scomposizione del prodotto in componenti: la distinta base
- Le lavorazioni meccaniche: fasi e loro caratteristiche di processo produttivo
- Determinare il ciclo ottimale di fabbricazione dei Componenti
- Come sviluppare un sistema di preventivazione per definire i tempi e i costi di ogni fase del ciclo di lavorazione
- Comprendere e misurare i singoli Cost Driver, valutando i singoli BEST COST tra fornitori per determinare il BEST PRICE
- Confrontarsi con i fornitori e negoziare su basi oggettive con il supporto di un preventivo affidabile e basato su parametri di calcolo oggettivi
- Chiedere e condividere con il fornitore azioni di miglioramento sul processo (riattrezzaggi, ciclo di lavorazione, ...)
- Valutare il prezzo proposto dal fornitore
- Argomentare eventuali differenze di tempi e costi di lavorazione
- Negoziare con il fornitore il miglior prezzo
- Supportare le tecnologie nell'analisi delle opportunità di saving tecnico
- Elaborazione del preventivo di costo e valorizzazione economica
- Costi diretti: materia prima, costo orario macchina, costo orario manodopera
- Lotti di produzione: di grande, media e piccola serie fino a 5 pezzi lotto
- Costi non ricorrenti: attrezzature, provini, programmazione, ...
- Maggiorazione dei costi per calcolo del prezzo: ricarico gestione materia prima/conto lavoro, ricarico per spese generali e amministrative (SGA), percentuale di utile
- Learning curve: percentuale di riduzione dei costi con riferimento alla curva di esperienza del processo produttivo

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

Definizione delle variabili critiche di un prodotto

Creazione di tabelle parametriche e grafici di correlazione

Definizione della matrice comparativa dei costi

I criteri di preventivazione per lavorazioni per l'asportazione di truciolo

Le variabili per la revisione del prezzo d'acquisto

Simulazione di calcolo dei tempi ciclo e valorizzazione del preventivo su diverse tipologie di codici

DURANTE IL CORSO

- Utilizzo del sistema di Preventivazione mc2
- Verranno proposti numerosi esempi di casi

Modulo di iscrizione al corso

Acquistare le lavorazioni meccaniche a prezzo target

8 e 9 novembre 2022 –dalle 09:00 alle 18:00

Da restituire a AFL Servizi Srl Uninomiale entro il 31 ottobre 2022—e-mail: aflservizi@federtec.it

Azienda _____

Via _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

E-mail: _____

P.I. _____ C.F. _____ Cod. dest. _____

Partecipanti al corso: _____

QUOTA DI ISCRIZIONE

Associati

€ 650,00 + Iva 1° iscritto

€ 620,00 + Iva 2° iscritto e successivi

Non Associati

€ 970,00 + Iva

L'importo di € _____ + Iva dovrà essere versato sul c/c intestato a AFL Servizi Srl Uninomiale presso INTESA SANPAOLO—Sesto San Giovanni (MI) - IBAN IT 75 F 03069 20705 100000010396 dopo la conferma della Segreteria Organizzativa.

Nel costo sono incluse le colazioni di lavoro, i coffee break, le dispense, l'attestato di partecipazione. Per cause non prevedibili, la Segreteria Organizzativa si riserva il diritto di modificare il programma, docenti, modalità didattiche. Le iscrizioni si chiuderanno il 31 ottobre 2022 e saranno accettate in ordine cronologico fino al raggiungimento del numero massimo di partecipanti, semprechè la quota di iscrizione sia stata versata.

DURATA E MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

Il corso avrà la durata di 16 ore suddiviso in due giornate, 8 e 9 novembre 2022, con orario 09:00-13:00 e 14:00-18:00. Ai partecipanti sarà fornito il materiale didattico e a quelli che lo avranno seguito per intero sarà fornito un attestato di partecipazione.

SEDE DEL CORSO

Sede FEDERTEC—Viale Fulvio Testi 128—Cinisello Balsamo (MI). Per l'organizzazione del corso presso la sede aziendale, per venire incontro alle esigenze logistiche e di calendario delle singole Aziende, è possibile contattare la Segreteria Organizzativa.

Nota: i corsi - al verificarsi di determinate condizioni - sono finanziabili dai Fondi Paritetici Interprofessionali per la formazione continua. Per informazioni: ECOLE - e-mail: luca.luppino@myecole.it

RECESSO: Eventuali rinunce dovranno essere comunicate per iscritto. In caso di recesso al fine di tutelare la corretta gestione economica del corso, AFL Servizi Srl Uninomiale si riserva il diritto di non restituire la quota di iscrizione.

Ai sensi dell'art. 13 del reg. UE 679/2016 GDPR, informiamo che i dati personali conferiti con la presente saranno utilizzati da AFL Servizi Srl Uninomiale e dal suo socio unico FEDERTEC ai fini dell'iscrizione delle persone ai corsi. Sui dati vi spettano i diritti di cui agli art. 15 e seguenti GDPR, nei limiti ivi indicati e tra questi il diritto di accesso, rettifica e cancellazione degli stessi rivolgendosi a AFL Servizi Srl Uninomiale Viale Fulvio Testi 128 - 20092 Cinisello Balsamo (MI)

Timbro e firma _____ Data: _____