

CORSO IN SMART LEARNING

Negoziare con profitto

Strumenti e tecniche di miglioramento dell'efficienza globale d'impianto (O.E.E.)

17-21-25-28 maggio 2021

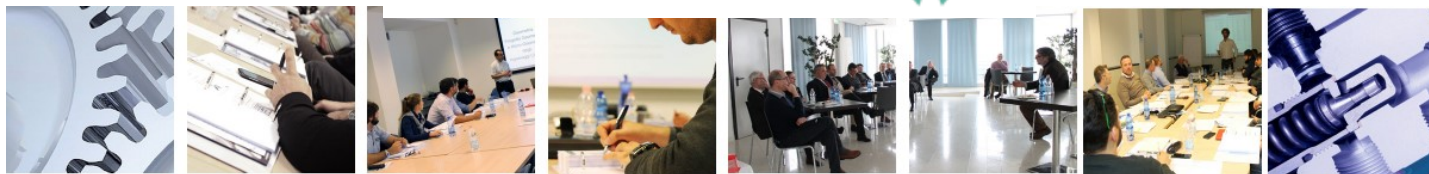
CARATTERISTICHE

Il corso affronta come gestire e migliorare le performance di impianto/linea, analizzando tutti gli strumenti e metodi disponibili per migliorare le prestazioni delle linee/impianti, valutando inoltre le modalità (come e quando) per applicarle efficacemente.

È rivolto a direttori di stabilimento, responsabili di produzione, capi reparto/capi linea, analisti e ingegneri di produzione, tecnici e responsabili industrializzazione di processo.

OBIETTIVI

- Definire e calcolare gli indicatori di efficienza, saturazione, produttività di linee/macchine/impianti
- Misurare e analizzare le prestazioni della linea/impianto e le relative perdite
- Identificare le aree per migliorare e strumenti da utilizzare per il miglioramento dell'OEE di linea/impianto
- Ottenere risultati migliori dal personale
- Pianificare l'attuazione di un programma di miglioramento dell'efficienza di linea/impianto
- Realizzare con successo programmi di miglioramento.



DOCENTE DEL CORSO

Ing. Francesco Calì – Valeo In

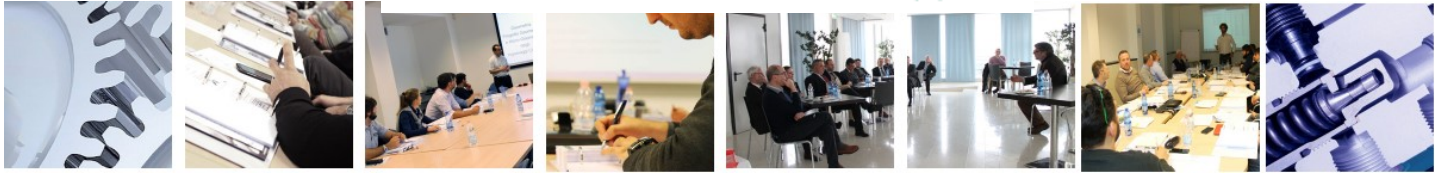
PROGRAMMA

Le Fasi per raggiungere importanti e sostenibili miglioramenti di performance delle linee

- Analisi delle prestazioni attuali della linea: individuare criticità principali, selezionare e utilizzare gli strumenti e metodi idonei di miglioramento
- Coinvolgimento del personale per ottenere il meglio da loro
- Pianificazione e gestione con successo i programmi di miglioramento

Analizzare e migliorare l'efficienza linee

- Fattori critici di successo e Key Performance Indicators (KPI)
- Misurare e analizzare l'efficienza linee
- Overall Equipment Effectiveness (OEE):
 - Come calcolare, interpretare e controllare l'efficacia complessiva della linea / impianto
 - Le sei grandi perdite della produzione: come evidenziarle, stratificarle, e quantificarle
 - Disponibilità di una linea/impianto: cosa significa e come può essere ottimizzata
 - La prestazione di una linea/impianto: cosa significa e come può essere ottimizzata
- Quantificare l'impatto economico delle perdite OEE
- Come raccogliere i dati, analizzare OEE e le relative perdite
- Strumenti e tecniche per recuperare l'efficienza delle linee e degli impianti:
- Ridurre i tempi di set up:
 - Programmazione dei set up: ottimizzazione dei lotti produttivi
 - Tecnica SMED per minimizzare i tempi di riattrezzaggio
- Ridurre guasti e micro fermate:
 - Tecnica F.M.E.C.A. per eliminare i guasti meccanici ed elettrici agendo sulla causa del guasto piuttosto che sull'effetto
 - Gestione della Manutenzione
- Manutenzione autonoma (AM)
- Manutenzione preventiva
- Total Productive Maintenance (TPM)
 - Le 5S ed il continuo miglioramento per ridurre le micro-fermate e gli inceppamenti
- Ridurre le perdite di qualità con la tecnica F.M.E.C.A.
- Migliorare la produttività della linea: definizione della velocità standard ed analisi delle cause di non rispetto
- Analisi dei "colli di bottiglia" per evidenziare e rimuovere i "colli di bottiglia" di linea e bilanciamento dei flussi produttivi



Migliorare le prestazioni delle persone

- Misurare le conoscenze e capacità delle persone (matrice delle competenze)
- Pianificare un percorso di sviluppo per il personale
- Definire obiettivi e misurare i risultati del personale
- Come e quando delegare
- Come fornire un feedback e coaching
- Motivare il personale
- Come valutare il personale

Attuare con successo i programmi di miglioramento definiti

- Come definire e gestire i gruppi lavorativi orientati ad un miglioramento del rendimento:
 - Sviluppare conoscenze e capacità
 - Organizzazione e Composizione del Team
 - Strumenti per gestire il gruppo di miglioramento
- Definire un'implementazione e un piano di comunicazione
- Gestione a vista
- Kick off del programma di miglioramento
- Guidare il cambiamento
- Gestire i conflitti e le barriere al cambiamento
- Misurare i risultati
- Change management: rendere i risultati sostenibili e consolidare il nuovo modo di lavorare
- Promuovere il miglioramento continuo

Sessione operative sui bisogni e sulle richieste dei partecipanti: definizione delle tecniche per implementare e migliorare l'O.E.E. dell'azienda

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Misura delle performance: produttività, efficienza, saturazione di impianti
- Applicazioni della Tecnica SMED
- Applicazioni reali su progetti di miglioramento dell'OEE

I PLUS

- Ai partecipanti saranno consegnati la modulistica in formato elettronico e gli eseguibili per la stesura e il calcolo dell'OEE e l'analisi dei tempi di set up.
- L'80% del corso è dedicato a esercitazioni operative e all'applicazione degli strumenti di miglioramento dell'efficienza globale di linea/impianti



Modulo di iscrizione al corso

Efficienza globale d'impianto (O.E.E.)

17-21 – 25-28 maggio 2021 – dalle 14:00 alle 18:00

Da restituire a AFL Servizi Srl Uninominale entro il 10 maggio 2021 – e-mail: aflservizi@federtec.it

Azienda _____

Via _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

E-mail: _____

P.I. _____ C.F. _____ Cod. dest. _____

Partecipanti al corso: _____

QUOTA DI ISCRIZIONE

Associati

€ 550,00 + Iva 1° iscritto

€ 500,00 + Iva 2° iscritto e successivi

Non Associati

€ 800,00 + Iva

Soci FNDI € 675,00 + Iva

L'importo di € _____ + Iva dovrà essere versato sul c/c intestato a AFL Servizi Srl Uninominale presso INTESA SANPAOLO – Sesto San Giovanni (MI) - IBAN IT 75 F 03069 20705 100000010396 dopo la conferma della Segreteria Organizzativa.

Per cause non prevedibili, la Segreteria Organizzativa si riserva il diritto di modificare il programma, docenti, modalità didattiche. Le iscrizioni si chiuderanno il 10 maggio 2021 e saranno accettate in ordine cronologico fino al raggiungimento del numero massimo di partecipanti, semprechè la quota di iscrizione sia stata versata.

DURATA E MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

Il corso avrà la durata di 16 ore suddiviso in quattro giornate, 17-21-25-28 maggio 2021, con collegamenti di 4 ore per giornata, dalle 14:00 alle 18:00 con pause ogni due ore. Ai partecipanti sarà fornito successivamente il materiale didattico e a quelli che lo avranno seguito per intero sarà fornito un attestato di partecipazione.

MODALITA' DI EROGAZIONE DEL CORSO

Piattaforma on-line con invio del link per il collegamento.

Nota: i corsi - al verificarsi di determinate condizioni - sono finanziabili dai Fondi Paritetici Interprofessionali per la formazione continua.

Per informazioni: ECOLE - e-mail: luca.luppino@myecole.it

RECESSO: Eventuali rinunce dovranno essere comunicate per iscritto. In caso di recesso al fine di tutelare la corretta gestione economica del corso, AFL Servizi Srl Uninominale si riserva il diritto di non restituire la quota di iscrizione.

Ai sensi dell'art. 13 del reg. UE 679/2016 GDPR, informiamo che i dati personali conferiti con la presente saranno utilizzati da AFL Servizi Srl Uninominale e dal suo socio unico FEDERTEC ai fini dell'iscrizione delle persone ai corsi. Sui dati vi spettano i diritti di cui agli art. 15 e seguenti GDPR, nei limiti ivi indicati e tra questi il diritto di accesso, rettifica e cancellazione degli stessi rivolgendosi a AFL Servizi Srl Uninominale Viale Fulvio Testi 128 - 20092 Cinesello Balsamo (MI)

Timbro e firma _____ Data: _____